

# BRANCHEN NEWS

## PRÜFLABORE

Thema: Transaktionen und Digitalisierung

### UNTERNEHMENSTRANSAKTIONEN

Attraktiver Verkäufermarkt für Konformitätsbewertungsstellen, insb. im Bereich der Prüflabore, mit erfolgreichen Transaktionen im deutschen Mittelstand

### LABOR 4.0

Im Zuge der Digitalisierung werden Abläufe zwischen Menschen und Geräten in Prüflaboren so vernetzt, dass sie weitestgehend selbstständig ohne menschliches Eingreifen durchgeführt werden können

### NACHHALTIGKEIT IN LABOREN

Prüflabore hinterlassen einen vergleichsweise großen ökologischen Fußabdruck, daher ist Nachhaltigkeit bereits mehr als ein Trend in dieser Branche



## LABOR 4.0 – DIGITALISIERUNG ALS TREND

Mit der Digitalisierung der Gesellschaft und der Industrie geht auch ein Wandel in der Laboranalytik einher. Laborprozesse werden dabei immer komplexer. Vor allem in **medizinischen Laboratorien** stellt das kostengünstige und verlässliche Erstellen von Befunden bei steigenden Patientenzahlen in kürzester Zeit deren Personal vor Herausforderungen. Gerade die Corona-Pandemie hat dies eindrucksvoll gezeigt. Als Zukunftstrend zeichnet sich unseren Erfahrungen nach das Labor 4.0 ab, bei welchem sämtliche Abläufe digitalisiert und aufeinander abgestimmt sind. So sind manuelle Arbeitsschritte, Analysegeräte, Sensoren, riesige Datenmengen und IT-Systeme über intelligente IT-Managementsysteme miteinander vernetzt. Mensch und Maschine interagieren im Labor 4.0 über diverse Kommunikationswege, wie z. B. Virtual-Reality-Brillen, innovative Sprachsteuerungssysteme und multifunktionale Touchscreens. Den Labormitarbeitern werden dabei durch Robotiksysteme Routine-tätigkeiten abgenommen. Zudem führen Analysegeräte selbstständig angeforderte Untersuchungen durch, wiederholen oder passen diese bei Bedarf an und geben die Analyseergebnisse automatisiert an die anfordernde Partei weiter.

## GBA GROUP KAUFT IM MITTELSTAND EIN

Die GBA Group (GBA), ein Netzwerk von Dienstleistungsunternehmen im Bereich Analytik und begleitendem Service mit Fokus auf die Themen **Lebensmittel, Umwelt und Pharma**,

kauft kleine und mittelständische Unternehmen der Laboranalytik auf. Ein Beispiel dafür ist die aktuelle **Übernahme der mittelständischen ANALYTIKUM Umweltlabor GmbH**. Durch die Akquisition des Mittelständlers aus Merseburg stärkte GBA die Präsenz in Sachsen-Anhalt. Dabei ist ANALYTIKUM eines der führenden Unternehmen in der Region für Wasser- und Bodenuntersuchungen. So bietet die Firma Untersuchungen im Zusammenhang mit der Überwachung und Begleitung von Sanierungsprojekten, Abriss- und Rückbaumaßnahmen an. Eine weitere Transaktion tätigte die GBA mit der **Übernahme der biomes Ingenieurbüro GmbH**, wodurch sie ihre Kompetenzen und Dienstleistungen in der Umweltanalytik um die Bereiche Asbest und Schimmelpilze erweitern konnte. Die Motivation zum Verkauf erläutert der Geschäftsführer des Mittelständlers aus Mönchengladbach, Dr. Dominik Obeloer, wie folgt: „Die Nutzung des Netzwerks der GBA Gruppe vergrößert die Verfügbarkeit unserer Services im deutschsprachigen Raum erheblich. Damit werden unsere Kernkompetenzen für zusätzliche Kunden in neuen Regionen verfügbar.“



## NACHHALTIGKEIT – MEHR ALS EIN TREND

Der verantwortungsbewusste Umgang mit endlichen Ressourcen und die damit verbundene Reduzierung des ökologischen Fußabdruckes macht auch vor mittelständischen Laboren in Deutschland nicht Halt. Dieser Abruck ist aktuell verhältnismäßig groß, da in Laboren viele Artikel nur einmal verwendet werden dürfen und Kunststoffe aufgrund gesetzlicher Vorgaben derzeit unvermeidbar sind. Eine nachhaltige

Lösung liegt in den drei „R“-Bereichen Reduce, Reuse und Recycle, wobei Bioplastik aus Mais und die Herstellung sowie Verwendung von recyclebaren Plastik aktuell eine der stärksten Lösungen darstellen. Mittels der international anerkannten Norm für Umwelt-Managementsysteme (ISO 14001) können Unternehmen nachweisen, dass sie ein umweltschonendes Verhalten in ihre Prozesse implementiert haben und dieses leben.

## EUROFINS KAUFT DAS INSTITUT NEHRING

Die Eurofins Scientific SE, ein weltweiter Anbieter von bioanalytischen Dienstleistungen in den Bereichen **Lebens- und Futtermittel sowie Pharmazeutika** aus Luxemburg, erwirbt die Institut Nehring GmbH mit Sitz in Braunschweig. Das 1905 gegründete mittelständische Unternehmen beschäftigt 76 Angestellte, die in der Analyse von Lebensmitteln, Materialien mit Lebensmittelkontakt und in der lebensmittelrechtlichen Beratung tätig sind. Dr. Gilles Martin, Geschäftsführer von Eurofins, erklärte dabei: „Mit der Übernahme erweitert Eurofins sein Serviceportfolio im Bereich Testung von **Lebensmittelverpackungen**. Institut Nehring erhält dabei Zugang zu den Kompetenzen von Eurofins, der Logistik, den Kunden und der IT-Infrastruktur und kann somit seine Prozesse optimieren. Die Transaktion ist ein gutes Beispiel für die Bestrebungen von Eurofins, fortschrittliche Technologien zu erwerben, um ihr Serviceportfolio mit hochmodernen Dienstleistungen zu erweitern.“

## SGS ÜBERNIMMT TRAITGENETICS

Der international agierende Warenprüfkonzern, die SGS SA (SGS) mit Sitz in Genf, übernimmt die TraitGenetics GmbH aus Gatersleben. Das Spin-off des Leibnitz-Instituts beschäftigt 17 Mitarbeiter und erzielte zuletzt einen Umsatz von über 3,5 Mio. €. TraitGenetics ist auf molkelurare Marker für die Pflanzenzucht spezialisiert und bietet diverse Servicedienstleistungen zu Saatgut für die Agrarindustrie als auch für die Forschung an. Die Übernahmemotivation von SGS lag vor allem in der Erweiterung des Dienstleistungsangebotes im Bereich **Agriculture, Food & Life** mit dem Pflanzenzucht-Know-how von TraitGenetics.





## ERFOLGREICHE UNTERNEHMENS- TRANSAKTIONEN IM BEREICH DER PRÜFLABORE

In den letzten Monaten wurden Konformitätsbewertungsstellen, insbesondere zahlreiche Prüflabore, an große Branchenakteure zu Höchstpreisen veräußert. Die Branche für „Fusionen und Übernahmen“ (engl. Mergers & Acquisitions, kurz M&A) bezeichnet den Markt bisher als „Verkäufermarkt“, da im Vergleich mit anderen Branchen vielfach bessere Verkaufspreise erreicht werden.

Die erhöhte M&A-Aktivität für mittelständische Prüflabore ist vor allem auf die steigende Nachfrage nach Analyseleistungen sowie der Privatisierung und dem Outsourcing von Laborleistungen zurückzuführen. Allein auf das Unternehmen Eurofins sind seit 2017 weltweit mehr als 60 Übernahmen zurückzuführen, darunter unter anderem der Kauf von Hygel, GATC, Institut Nehring und weiteren Firmen in Deutschland. Weitere Übernahmewellen von Sonic Healthcare, SGS und

der Limbach Gruppe sind in der Branche zu beobachten. Daraus ergibt sich für kleine und mittelständische Unternehmer, die in der Branche für Prüflabore tätig sind, derzeit ein sehr guter Zeitpunkt, ihr Unternehmen zu veräußern oder ihr(e) Netzwerk / Unternehmenskapazitäten durch Beteiligungen und Unternehmenskooperationen zu erweitern.

Die intelligentis betreut unabhängig und diskret als Spezialist den Verkauf von Unternehmen aus der Branche für Prüflabore. Dabei sind wir in der gesamten DACH-Region tätig. Kauf- und Kooperationsanfragen aus unserem Netzwerk kommen zusätzlich aus Spanien, China, den USA, Russland sowie Skandinavien. Erfolgreiche Firmenübergaben an Family Offices, Stiftungen, strategische Investoren oder Finanzinvestoren sind unser Tagesgeschäft.



## UNTERNEHMENSVERKAUF: VORBEREITUNG IST ALLES

Für den Markt der Unternehmensübernahmen ist ein hoher Grad an Aktivität bei Firmenübernahmen zwischen großen Branchenakteuren und Konformitätsbewertungsstellen, insbesondere bei mittelständischen Prüflaboren, zu beobachten. Gerade Ihnen als erfolgreichen Unternehmern, die jetzt Ihr Lebenswerk verkaufen wollen, bieten sich hier auch aufgrund der aktuellen Corona-Krise zahlreiche Chancen. Als Branchenspezialist bietet die intelligentis Ihnen Fach-Know-how rund um das Thema Unternehmensverkauf und kennt die Branche für Prüflabore sowie ihre wichtigsten Akteure.

Gelungene Unternehmenstransaktionen zeichnen sich durch eine gute Vorbereitung seitens der handelnden Unternehmer – gern auch mit Unterstützung durch die intelligentis – aus. Als Test, wie gut Ihre Firma auf einen Verkauf vorbereitet ist, kann Ihr ganz persönlicher Jahresurlaub dienen. Wenn Sie bedenkenlos auch in der stressigsten Zeit für Ihr Unternehmen Urlaub machen können, ist dies ein gutes Zeichen für einen Investor. Sie zeigen damit, dass Ihre Firma auch nach einem Verkauf ohne Ihre Fähig- und Fertigkeiten am Markt erfolgreich bestehen kann. Ist dies noch nicht der Fall, empfiehlt es sich, gezielt in eine zweite Führungsebene zu investieren und damit eine der wichtigsten Grundlagen für einen Unternehmensverkauf zu schaffen. Wissenschaftliche Studien haben gezeigt, dass durch eine gute Vorbereitung der Verkaufserlös um bis zu 72% gesteigert werden kann.

Zusammenfassend möchten wir Sie als Unternehmer ermutigen und Ihnen empfehlen, sich aktiv, systematisch und weitsichtig mit der Vorbereitung eines gelungenen Verkaufsprozesses auseinanderzusetzen. Falls Sie diesbezüglich Fragen haben, kontaktieren Sie uns frühzeitig. Wir arbeiten absolut diskret und können Sie in allen Bereichen rund um das Thema Unternehmensverkauf aktiv unterstützen.

Ihr Matthias Ehnert

Dipl.-Kaufmann, QMA nach DIN EN ISO 19011 und geschäftsführender Gesellschafter

### KONTAKT

intelligentis,  
eine Marke der ENWITO GmbH  
Schandauer Straße 34  
01309 Dresden

kontakt@intelligentis.de  
Fon 0351/28 70 89-0  
Fax 0351/28 70 89-90



[www.intelligentis.de](http://www.intelligentis.de)

## WELCHE VORBEREITUNGEN KÖNNEN SIE TREFFEN?

Am Beispiel eines mittelständischen Prüflabors haben wir nachstehende Checkliste erstellt:

### Strategische Maßnahmen

- Reduzieren der Abhängigkeit des Unternehmens vom Inhaber und Erstellen eines Organigramms
- Aktualisieren des Managementhandbuchs und sauberes Dokumentieren der Geschäftsprozesse
- Umsetzen wichtiger gesetzlicher Zulassungen und Zertifizierungen
- Anmelden von Ideen zum Patent und Aufbauen einer Patentverwaltung
- Etablieren von geeigneten Maßnahmen zur Mitarbeitergewinnung
- Zusammenfassen unternehmensindividueller Stärken und Schwächen als Grundlage für die Identifizierung von wirtschaftlichen Entwicklungspotenzialen

### Digitalisierung und Optimierung der IT

- Realisieren eines ansprechenden und technisch ausgereiften Internet- und Markenauftrittes – Nutzen Sie hierfür die Hilfe von spezialisierten Dienstleistern, zum Beispiel: [www.mi-marketing.de](http://www.mi-marketing.de)
- Digitalisieren der Geschäftsprozesse mit Hilfe von spezialisierten Dienstleistern, z. B.: [www.ilims.de](http://www.ilims.de)
- Einführen einer integrierten IT-Landschaft für die Prozesse, eine „papierlose“ Übermittlung von Probenergebnissen und eine aktuelle Datensicherung

### Optimierung Rechnungswesen

- Gliedern von Erlöskonten in der Buchhaltung nach den Sparten, Produkten oder Dienstleistungen
- Einführen von Mechanismen/Tools für die Kostenrechnung sowie die Vor- und Nachkalkulation
- Optimieren der Bilanz: Identifizieren und auflösen von stillen Reserven; Prüfen von Rückstellungen; Aktivieren der Aufwendungen für FuE-Projekte, Prototypen oder Versuchsmuster
- Eliminieren von ertragsbelastenden, nicht betrieblich-notwendigen und/oder privaten Aufwendungen
- Für größere Unternehmen: Führen mit Kennzahlen und Etablieren eines umfassenden Controllings

### Maßnahmen im operativen Geschäft

- Analysieren der Kundenstruktur und Reduzieren der Abhängigkeit von einzelnen Kunden, die einen hohen Anteil am Umsatz haben
- Schriftliches Erfassen aller mündlichen oder schwebenden Geschäfte (z. B. noch nicht umgesetzte/potenzielle Produktions- und Entwicklungsaufträge)
- Etablieren von Lösungen für Videokonferenzen, Home-Office, Flex-Work und mobile Arbeitsmodelle



Ihr Spezialist für Unternehmenstransaktionen  
BERLIN • DRESDEN • DÜSSELDORF • FRANKFURT AM MAIN • ZÜRICH